



FONDAZIONE FRANCO DEMARCHI

BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

RELAZIONE DEL REVISORE UNICO

PREMESSA

Il sottoscritto Dr. Michele Ballardini, in qualità di Revisore unico della Fondazione Franco Demarchi, nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c., sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la *"Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39"* e nella sezione B) la *"Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."*.

A) RELAZIONE DEL REVISORE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

La revisione contabile svolta riguarda il bilancio d'esercizio della Fondazione Franco Demarchi, costituito da:

- Bilancio al 31 dicembre 2025 redatto in formato U.E. completo di Stato patrimoniale e Conto economico;
- Nota Integrativa;
- Relazione sulla Gestione.

Ai sensi dell'art. 12 dello Statuto, l'esercizio coincide con l'anno solare. Il bilancio è redatto secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, in quanto compatibili. Lo stesso è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del giorno 30 marzo 2026.

A giudizio del sottoscritto revisore, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione applicabili, laddove compatibili, anche alle fondazioni.

Elementi alla base del giudizio

La revisione contabile è stata svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Il sottoscritto dichiara di essere indipendente rispetto alla Fondazione e ai suoi soci in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il sottoscritto ritiene di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il proprio giudizio.

Responsabilità degli amministratori e dell'organo di revisione per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili del fatto che il bilancio d'esercizio da loro redatto fornisca una rappresentazione veritiera e corretta degli accadimenti della Fondazione in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi, comportamenti ed eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

A riguardo si osserva che la relazione sulla gestione fornisce numerosi elementi dai quali emerge che il principio della continuità aziendale è rispettato. Sul punto si evidenzia, inoltre, che l'organo amministrativo ed i Responsabili di struttura mantengono durante l'esercizio costantemente monitorato l'andamento della gestione mediante verifiche periodiche e tramite la predisposizione di bilanci previsionali, redatti su base annuale e triennale, nel rispetto attuale e futuro del principio della "continuità aziendale".

Al Revisore è invece affidata la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.

E' obiettivo del Revisore l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il conseguente giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi, o da comportamenti ed eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile, svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; sono state definite e svolte procedure di revisione in risposta a tali rischi; sono stati acquisiti elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il giudizio del Revisore. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sulla non esistenza di eventi o circostanze tali da far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione;

- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- ho comunicato ai Responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli amministratori della Fondazione sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Fondazione al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della fondazione al 31 dicembre 2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze acquisite nel corso dell'attività di revisione, della comprensione dell'impresa e del relativo contesto, non ho nulla da riportare.

In merito al rispetto delle direttive impartite dalla Provincia Autonoma di Trento per l'esercizio 2025 con effetto sulla gestione della Fondazione, i riferimenti sono:

- *Direttive in materia di personale degli Enti strumentali provinciali a decorrere dall'anno 2025 – delibera della Giunta Provinciale n. 2101 dd. 16.12.2024;*
- *Nuove direttive per l'impostazione dei bilanci di previsione e dei budget da parte delle agenzie e degli enti strumentali della Provincia - delibera della Giunta Provinciale n. 2102 dd. 16.12.2024;*
- *Modifiche all'atto organizzativo della Provincia e determinazioni in ordine a incarichi di dirigente e di direttore ai sensi della legge provinciale 3 aprile 1997, n. 7, e altre disposizioni organizzative delibera n. 725 dd. 28.04.2023.*

B) RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, C.C.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 l'attività di revisione è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo concreto funzionamento.

Ho partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non ho rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse, o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

In occasione delle riunioni periodiche e dei Consigli di Amministrazione ho acquisito dal personale amministrativo e dall'organo amministrativo informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni e caratteristiche, effettuate dalla fondazione e, in base alle informazioni acquisite, non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho preso visione della relazione dell'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ho osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'esercizio la Fondazione non mi ha conferito incarichi diversi dall'attività di controllo contabile/legale ai sensi di legge.

Nel corso dell'esercizio, non ho rilasciato pareri ai sensi di legge.

Nel corso dell'esercizio non ho effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne menzione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a mia conoscenza, gli amministratori nella redazione del bilancio non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

Di seguito si espongono le risultanze del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025:

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Immobilizzazioni immateriali	15.722	15.358
Immobilizzazioni materiali	52.164	47.431
Immobilizzazioni finanziarie	4.291	4.291
Rimanenze	47.858	0
Totale crediti	919.116	461.174
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	496.459	485.231
Totale disponibilità liquide	523.106	1.038.928
Ratei e risconti	199.719	194.585
TOTALE ATTIVO	2.258.523	2.246.998

PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Totale patrimonio netto – fondo di dotazione	617.521	616.552
Fondi per rischi e oneri	25.484	35.839
Fondo trattamento di fine rapporto	470.912	457.034
Totale debiti	674.530	701.662
Ratei e risconti	470.076	435.911
TOTALE PASSIVO	2.258.523	2.246.998

CONTO ECONOMICO

	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi delle vendite	1.469.263	1.338.076
Produzione interna	2.435.739	1.860.032
Valore della produzione operativa	3.905.002	3.198.108
Costi esterni operativi	2.464.530	1.739.001

Valore aggiunto	1.440.472	1.459.107
Costi del personale	1.399.991	1.432.106
Margine operativo lordo	40.481	27.001
Ammortamenti e accantonamenti	18.316	15.650
Risultato operativo	22.165	11.351
Risultato dell'area extra-caratteristica	12.144	24.518
Risultato operativo globale	34.309	35.869
Risultato ordinario (al netto degli oneri finanziari)	34.309	35.869
Risultato dell'area straordinaria		-
Risultato lordo	34.309	35.869
Imposte sul reddito	33.339	34.592
Risultato netto	970	1.277

Il sottoscritto ha verificato l'esistenza in corso di esercizio del rispetto delle direttive PAT emanate in attuazione degli obiettivi della manovra finanziaria provinciale.

A riguardo si evidenzia il previsto raggiungimento dei seguenti limiti di spesa:

TIPOLOGIA DI SPESA	RIFERIMENTO	LIMITE	2025	SCOSTAMENTO
COSTI DI FUNZIONAMENTO	<i>Delibera n. 2102 dd. 16/12/2024, allegato B Fondazioni, punto 3.A a) 1.</i>	422.164	421.918	-246
SPESE DI STUDIO, RICERCA E CONSULENZA	<i>Delibera n. 2102 dd. 16/12/2024, allegato B Fondazioni, paragrafo 3.A, punto a) 2.</i>	911	0	-911
SPESE DISCREZIONALI	<i>Delibera n. 2102 dd. 16/12/2024, allegato B Fondazioni, paragrafo 3.A, punto a) 3.</i>	1.699	1.678	-21
SPESE PER ARREDI E AUTOVETTURE	<i>Delibera n. 2102 dd. 16/12/2024, allegato B Fondazioni, paragrafo 3.A, punto a) 4.</i>	0	0	0
SPESE PER COLLABORAZIONI	<i>Delibera n. 2101 dd. 16/12/2024, parte II, paragrafo A.4</i>	3.508	0	-3.508
SPESE DI STRAORDINARIO E VIAGGI DI MISSIONE	<i>Delibera n. 2101 dd. 16/12/2024, parte II, paragrafo A.5, punto 1</i>	0	0	0
SPESA PER IL PERSONALE	<i>Delibera n. 2101 dd. 16/12/2024, parte II, paragrafo A.5, punto 2</i>	1.457.096	1.429.116	-27.980

Tutte le voci rientrano nei limiti di spesa di cui alle Direttive.

B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

In considerazione di quanto in precedenza evidenziato il bilancio in esame nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico della Fondazione Franco Demarchi per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, in conformità alle norme che disciplinano la redazione del bilancio di esercizio.

Ciò esposto:

- attesto il rispetto delle direttive della Provincia Autonoma di Trento per l'esercizio 2025;

- b. esprimo parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dal Consiglio di Amministrazione;
- c. concordo con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori in nota integrativa.

Trento, 30 marzo 2026

Il Revisore unico

Dr. Michele Ballardini

A handwritten signature in black ink, enclosed within a large, loopy oval. The signature appears to be 'Michele Ballardini'.